



VÝROČNÁ SPRÁVA 2019
CENTRA PRE DETI A RODINY
BRATISLAVA - UČITEĽSKÁ
PaedDr. Slavka Oroszová a tím zamestnancov
25.02.2020

Základné identifikačné údaje

Názov zariadenia :	Centrum pre deti a rodiny Bratislava- Učiteľská
Sídlo :	Učiteľská 42, 821 06 Bratislava
Kraj :	Bratislavský
IČO :	31746659
DIČ:	2020951559
Štatutárny zástupca :	PaedDr. Slavka Oroszová
Kontakt :	0918 903 834
E-mail / webová stránka :	ddomovbratislava@stonline.sk / : riaditel.bratislava@ded.gov.sk , riaditel@detskydomovbratislava.sk www.detskydomovbratislava.sk
Schválená kapacita celkom :	52

Počet zamestnancov: 50

1. KONTAKTNÉ ÚDAJE A ADRESA CENTRA

Centrum pre deti a rodiny Bratislava - Učiteľská

Učiteľská 42

821 06 Bratislava

Riaditeľka centra: PaedDr. Slávka Oroszová

riaditel@detskydomovbratislava.sk 02/45 24 85 80

Zástupca riaditeľa: PaedDr. Lucia Vaňová

Liečebný pedagóg: liec.ped@detskydomovbratislava.sk +421 918 903 835

Ekonomické oddelenie: 02/45 24 55 60

Sociálne oddelenie: soc.prac1@detskydomovbratislava.sk +421 918 488 775

soc.prac2@detskydomovbratislava.sk

soc.prac3@detskydomovbratislava.sk +421 908 413 908

Psychológ: psycholog@detskydomovbratislava.sk +421 918 488 756

psycholog2@detskydomovbratislava.sk +421 905 381 305

Ambulantná/terénna forma – sociálne pracovníčky:

Mgr. Romana Augustovičová	augustovicovadei3@gmail.com	+421 908 435 891
Mgr. Silvia Koňariková	konarikovadei3@gmail.com	+421 908 948 708
Mgr. Anita Šedivá	sedivadei3@gmail.com	+421 908 947 752
Mgr. Veronika Šurinová	surinovadei3@gmail.com	+421 908 944 330
Mgr. Natália Vojtušová	vojtusovandei3@gmail.com	+421 908 944 330

2. ADRESA MIEST VYKONÁVANIA OPATRENÍ

a) Centrum pre deti a rodiny Bratislava - Učiteľská (ďalej len „centrum“), Učiteľská 42, 821 06 Bratislava,

b) V profesionálnej náhradnej rodine v mieste trvalého pobytu profesionálneho náhradného rodiča (ďalej len „PNR“),

3. ÚČEL CENTRA

Účelom centra (podľa § 45 ods. 1 písm. a) až c) a § 46 ods. 1 písm. a) prvého bodu zákona je vykonávanie:

a) opatrení dočasne nahrádzajúcich dieťaťu jeho prirodzené rodinné prostredie alebo náhradné rodinné prostredie na základe rozhodnutia súdu o nariadení ústavnej starostlivosti, o nariadení neodkladného opatrenia alebo o uložení výchovného opatrenia (ďalej len „pobytové opatrenie súdu“),

b) opatrení pobytovou formou pre deti na predchádzanie vzniku, prehĺbovania a opakovania krízových situácií dieťaťa v prirodzenom rodinnom prostredí alebo náhradnom rodinnom prostredí na základe dohody po predchádzajúcom písomnom odporúčaní orgánu sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately,

c) ambulantné a terénne opatrenia pre dieťa, rodičov a osobu, ktorá sa osobne stará o dieťa.

BLOK 1

Pomoc náhradným rodičom pri adaptácii dieťaťa na nové rodinné prostredie

- pomoc a podpora pri upevňovaní vzťahu medzi náhradným rodičom a dieťaťom,
- pomoc pri zvládaní náhradnej starostlivosti a jej vplyvu na rodinný systém,
- pomoc pri riešení problémov s výchovou (voľba výchovných štýlov, nastavovanie pravidiel atď.).

BLOK 2

Poskytovanie psychologického náhradným rodičom

- sprevádzanie a podpora novovzniknutých vzťahov, odborná pomoc v prípade vzniknutých problémov (stabilizácia prežívania, podpora hľadania nových riešení a pod.),
- identifikácia dynamiky rodinného systému – komunikačné štýly, atmosféra v rodine, výchovné metódy, spôsob riešenia konfliktov,
- sprevádzanie pri vytváraní vzťahov dieťaťa s náhradnou rodinou, jej jednotlivými členmi, širšou rodinou a okolím.

BLOK 3

Sprevádzanie náhradného rodiča pri vytváraní / obnove vzťahov medzi dieťaťom a biologickou rodinou

- zhodnotenie silných a slabých stránok náhradnej rodiny pri obnove vzťahu dieťaťa s jeho biologickou rodinou,
- pomoc pri vyladení vzťahov medzi náhradnými a biologickými rodičmi a dieťaťom,
- podpora identity dieťaťa (kultúrna, etnická, náboženská identita a pod.) a kontinuity jeho životnej histórie.

BLOK 4

Uľahčenie riešenia rodinných alebo výchovných problémov v náhradnej rodine

- identifikácia skutočných príčin problémov, práca na explorácii problému, hľadanie možných riešení,
- podpora očakávanej zmeny v správaní dieťaťa (pomoc pri pochopení minulej

traumy detí), voľba vhodného výchovného štýlu pri danom dieťati.

BLOK 5

Psychologické poradenstvo náhradnému rodičovi pri pomoci dieťaťu vyrovnat' sa so stratou

- pomoc pri spracovaní straty – strata vzťahov v rodine (úmrtie v rodine: v biologickej rodine i náhradnej rodine),
- spoznanie osobnej histórie záťaží a strát dieťaťa a porozumenie jeho spôsobom vyrovnávania sa s prežívanými emóciami:
 - a) pobytovou formou,
 - b) ambulantnou formou,
 - c) terénnou formou.

Priestorové usporiadanie:

Kmeňová budova

- Centrum pre deti a rodiny Bratislava – Učiteľská disponuje kmeňovou budovou o výmere 2 268m² v lokalite Podunajské Biskupice, pričom pozemok, na ktorom sa táto budova nachádza, je vo vlastníctve Magistrátu hl. mesta Bratislavy. Centrum pre deti a rodiny Bratislava – Učiteľská za nájom pozemku neplatí, nakoľko sme v zmysle všeobecnozákonného nariadenia oslobodení od platenia prenájmu pozemku a dane z nehnuteľnosti.
- K budove prináleží rozsiahly areál, na starostlivosti ktorého sa podieľajú deti v rámci ergoterapie (pestovanie kvetov, zeleniny a ovocia, záhradnícke práce). Jeho súčasťou je multifunkčné ihrisko (volejbal/basketbal/futbal) a in-line dráha, pričom tieto outdoorové aktivity v nezastupiteľnej miere prispievajú k rozvíjaniu osobnosti detí a umožňujú im aktívne tráviť voľný čas.

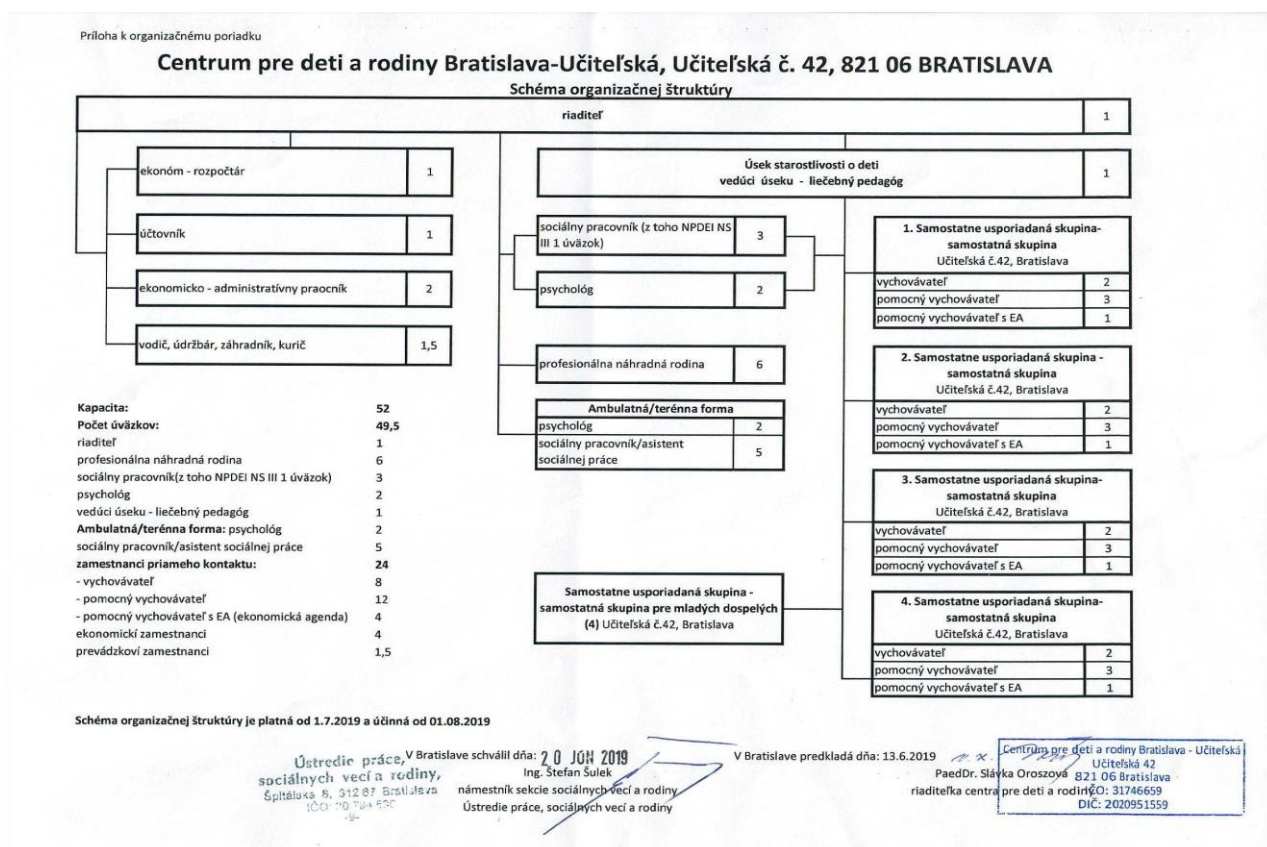
Dlhodobé ciele- stratégia Centra pre deti a rodiny Bratislava - Učiteľská

- **individuálny prístup k dieťaťu** - ponuka vzťahových osôb a bezpečného vzorca vzťahovej väzby ako protektívneho faktora vo vývine dieťaťa, ktorá koriguje poruchy vzťahovej väzby medzi dieťaťom a rodičom a je teda pre dieťa korektívnou skúsenosťou,
-podpora dieťaťa pri rozhodovaní sa v pre neho dôležitých situáciách a otázkach (výber strednej školy, profesijné smerovanie, návštevne pobyty v rodine, rovesnícke vzťahy),
- **komunitný systém fungovania** – každý byt funguje samostatne vo všetkých oblastiach – má svoje rituály, tradície, sám si vytvára program cez víkend, samostatne hospodári, pripravuje stravu, nakupuje, uplatňuje vlastný výchovný štýl, individuálne zabezpečuje zdravotnú starostlivosť, pripravuje sa na vyučovanie, komunikuje so školou a rieši výchovné situácie. CDR zabezpečuje iba odborné služby , komunikáciu s inými inštitúciami, poradenstvo,
- **stabilita, profesionalita zamestnancov** – stabilita pracovných tímov, poskytovanie systému vzdelávania, supervízie, udržanie kvality práce odborných a pedagogických zamestnancov, kvalita poskytovaných služieb, realizovať prieskum spokojnosti zamestnancov,
- **spoluúčasť biologických rodičov na starostlivosti o dieťa** – rodič sa spolupodieľa na zabezpečovaní zdravotnej starostlivosti, riešení výchovných problémov a školských výsledkov dieťaťa, usilujeme sa o vytváranie vzťahu založenom na dôvere a akceptácii medzi rodičom a pracovníkmi CDR,
- **skvalitniť proces osamostatňovania sa mladých dospelých-** úspešné začlenenie mladých dospelých do spoločnosti,
- **Pripravovať priestorovú transformáciu CDR**

Krátkodobé ciele

- Zmena názvu zariadenia vyplývajúca z novely zákona z Detský domov Bratislava na Centrum pre deti a rodiny Bratislava- Učiteľská od 1.1.2019- **splnené**
- Na webovej stránke od 1.1.2019 zverejniť dokument Program Centra pre deti a rodiny Bratislava – Učiteľská- **splnené**
- Rozšírenie činnosti CDR o terénnu a ambulantnú prácu – **splnené**
- Vytvorenie priestorov pre terénnu a ambulantnú prácu v budove CDR- **splnené**
- Prest'ahovanie jednej SUS do nových priestorov v rámci budovy CDR- **splnené**
- Vytvorenie nových programov na prácu s klientom v ambulantnej a terénnej práci – **splnené**
- Rozšíriť pracovnú pozíciu na ekonomickom úseku o ďalšieho administratívno-ekonomického zamestnanca- **splnené**
- Na dvoch SUS zvýšiť počet pomocných vychovávateľiek z troch na štyri - **splnené**

Organizačná štruktúra rok 2019



Rozvoj vlastných zamestnancov

Z celkového počtu zamestnancov **49,5** bolo **8 pedagogických, 3 odborní zamestnanci, 3 sociálni pracovníci, 12 pomocných vychovávateľiek, 4 pomocné vychovávateľky s ekonomickou agendou, 6 profesionálnych rodičov, 4 ekonomickí zamestnanci, 1,5 prevádzkový zamestnanec.** Zamestnanci pracujúci **ambulantom a terénnou formou boli 2 odborní zamestnanci a 5 sociálnych pracovníkov.**

Z týchto zamestnancov bolo v roku 2019 zaradených do:

- plánu vzdelávania 30 zamestnancov,
- plánu kontinuálneho vzdelávania 13 zamestnancov
- supervízie 43 zamestnancov.

Analýza pedagogických/ odborných zamestnancov

Kategória PZ/OZ	celkom	Kariérový stupeň				Špecializované činnosti		Vedúci zamestnanec
		začínajúci	samostatný	s 1. atestáciou	s 2. atestáciou	uvádzajúci	zodpovedný	
Vychovávateľ	8	2	2	4	0	1	0	0
Psychológ	4	1	3	0	0	0	0	0
Liečebný pedagóg	1	0	0	1	0	0	0	1

Pobytová časť

Začínajúci pedagogickí zamestnanci: 2

Mgr. Jakub Gubáni

Bc. Alžbeta Slovinková

Samostatní pedagogickí zamestnanci: 2

Mgr. Gabriela Neštická

Mgr. Tomáš Migra

Pedagogickí zamestnanci s I. atestáciou: 4

Mgr. Jozef Baňár

Mgr. Dagmar Čechová

Mgr. Edita Malá

PaedDr. ThDr. Ondrej Krajňák, PhD. (adaptačné vzdelávanie ukončené 31. 10. 2019)

Samostatní odborní zamestnanci: 2

Mgr. Jana Šarmírová, od 1. 9. 2019 Mgr. Viktor Füle (psychológ)

Mgr. Dagmar Závodská (psychológ)

Odborní zamestnanci s I. atestáciou: 1

PaedDr. Lucia Vaňová (liečebný pedagóg)

Sociálni pracovníci: 3

Mgr. Renata Valentovičová

Mgr. Kamila Tomášová

Ambulantná časť

Začínajúci odborný zamestnanec: 1

Mgr. Paula Gorodovová (psychológ)

Samostatný odborný zamestnanec : 1

Mgr. Anna Hubčíková (psychológ, adaptačné vzdelávanie ukončené 30. 9. 2019)

Sociálni pracovníci: 5

Mgr. Anita Šedivá

Mgr. Silvia Koňariková

Mgr. Veronika Šurinová

Mgr. Romana Augustovičová

Mgr. Natália Vojtušová

Vzdelávanie pre zamestnancov

V roku 2019 sa zamestnanci zúčastnili na týchto vzdelávacích seminároch, kurzoch, konferenciách:

- **Korene závislostí** – 12. 4. 2019, odborný seminár (zúčastnila sa D. Čechová)
- **Sebapoškodzovanie v detskom a adolescentnom veku** – 27. 4. 2019, odborný seminár (zúčastnili sa L. Vaňová, J. Šarmírová)
- **Sexuálne správanie detí** - 6. 5. 2019, odborná konferencia (zúčastnili sa G. Kolačná, M. Sarňák, J. Šarmírová, L. Vaňová, S. Oroszová)
- **Metodické stretnutie pre psychológov** – 13. 5. 2019 (zúčastnila sa J. Šarmírová)
- **Korene agresivity v ranom detstve** - 14.–15. 5. 2019, odborná konferencia (zúčastnili sa D. Čechová, E. Malá)
- **Metodické stretnutie pre vychovávateľov** – 28. 5. 2019 (zúčastnila sa L. Vaňová, O. Krajňák, D. Čechová)
- **Výklad snov v individuálnej a skupinovej psychoterapii** – 4.-5. 10. 2019, kurz

(zúčastnila sa L. Vaňová)

- **Metodické stretnutie pre špeciálnych a liečebných pedagógov - 26.-27. 11. 2019**
(zúčastnila sa L. Vaňová)
- **Včasná intervencia – 29. 11. 2019**, odborný seminár pre odborných zamestnancov v spolupráci s FRaZCDR a Centrom včasnej intervencie (zúčastnili sa V. Füle, L. vaňová, A. Hubčíková)
- **Metodické stretnutie pre vychovávateľov - 11. 12. 2019** (zúčastnila sa D. Čechová)

Supervízie

Supervízie v CDR Bratislava – Učiteľská prebiehali skupinovú aj individuálnou formou nasledovne:

Vychovávateľia/skupinová

18. 2. 2019

Byt č. 1 (8:00 – 10:00)

Byt č. 2 (10:00 – 12:00)

22. 2. 2019

Byt č. 3 (8:00 – 10:00)

Byt č. 4 (10:00 – 12:00)

31.5. 2019

Byt č. 1 (8:00 – 10:00)

Byt č. 2 (10:00 – 12:00)

4.6. 2019

Byt č. 3 (8:00 – 10:00)

Byt č. 4 (10:00 – 12:00)

3.9. 2019

Byt č. 1 (8:00 – 10:00)

Byt č. 2 (10:00 – 12:00)

9.9. 2019

Byt č. 3 (8:00 – 10:00)

Byt č. 4 (10:00 – 12:00)

25.11. 2019

Byt č. 1 (8:00 – 10:00)

Byt č. 2 (10:00 – 12:00)

2.12. 2019

Byt č. 3 (8:00 – 10:00)

Byt č. 4 (10:00 – 12:00)

Sociálne pracovníčky/individuálne

20.3., 21.3. 2019, 21.10. 2019 (krízová supervízia odborného tímu/skupinová)

Liečebný pedagóg/vedúca úseku starostlivosti o dieťa

9.10. 2019 (s p. riaditeľkou/skupinová)

21.10. 2019 (krízová supervízia odborného tímu/skupinová)

11.11. 2019 (individuálna)

Psychológ/individuálna

8.2. 2019 – J. Šarmírová

7.5. 2019 – D. Závodská

PNR/skupinová

1.3. 2019, 26.3. 2019, 24.9. 2019, 26.11. 2019

Sociálni pracovníci, psychológ ambulancie/skupinová

11. 9. 2019, 3. 10. 2019, 6. 11. 2019

Hodnotenie zamestnancov

Hodnotiace rozhovory prebiehali v týchto termínoch:

8. 10. 2019 (Mgr. Füle)

30. 10. 2019 (Mgr. Neštická)

31. 10. 2019 (Mgr. Čechová)

5. 11. 2019 (Mgr. Gubáni)

7. 11. 2019 (Mgr. Baňár)

12. 11. 2019 (Mgr. Malá)

14. 11. 2019 (PaedDr. ThDr. Krajňák, PhD.)

15. 11. 2019 (Mgr. Migra)

Aktivity Centra pre deti a rodiny Bratislava – Učiteľská

Výchovná činnosť sa v samostatne usporiadaných skupinách zameriavala najmä na všestranný rozvoj osobnosti detí s dôrazom na:

- **športové aktivity** (lyžovanie, futbal, turistika, plávanie, korčuľovanie a pod.),
- **budovanie pracovných zručností** (práce v areáli centra, pestovanie zeleniny, údržba záhrady a kvetín, varenie)
- **rozdvíjanie kreativity** (výtvarné aktivity pri výzdobe izieb, skupín, priestorov centra, fotografovanie, vytváranie prezentácií zážitkov detí počas roka v skupine)
- **rozdvíjanie čitateľských zručností** (práca s čítaným textom a knihami v priebehu celého roka)

- **budovanie zmysluplných vzťahov detí a podpora už existujúcich vzťahov**

Aktivity v SUS

Január, Február, Marec

- plaváreň Slovnaft,
- rozlúčkový hudobný koncert pre odchádzajúce dieťa
- Ikea
- korčuľovanie na Zimnom štadióne O. Nepelu,
- írské tance v Eurovea – deň sv. Patrika,
- turistika a fotografovanie na Devínskej Kobyle
- prechádzky Starým Mestom,
- Múzeum dopravy
- 100 rokov mladých architektov – architektúra očami detí
- Robotika – interaktívna výstava robotov
- Turistika mariánka
- Výlet Železná studnička
- Výlet, opekačka „Bunker 8“

Apríl, Máj, Jún

- Fotenie Starého Mesta
- Výlet Malacky – zámocký park
- Výlet Čunovo, areál vodných športov, Danubia – Jarovce
- Ružinov – kreatívne dielne
- Medická záhrada
- Otvorenie kultúrneho leta na Kuchajde
- plaváreň Slovnaft,
- sadenie stromčekov v Malých Karpatoch – akcia s Lions Clubom,
- opekačky Koliba, areál CDR,
- kúpanie Draždiak
- spoznávanie Starého Mesta

- Deň detí Kuchajda, Ružinov
- Biskupický Juniáles
- Dni mesta Bratislava
- Celodenný výlet Komárno
- Kino Lumière – film Mohyla o M. R. Štefánikovi
- Športové hry seniorov – v spolupráci s Domovom dôchodcov Dúbravka

Júl, August

- Plavba loďou na Devín
- Prírodovedné múzeum
- Kúpanie Vajnory, Zlaté Piesky
- Pohybové hry v Medickej záhrade
- Múzeum dopravy

September, Október, November, December

- kino – Eurovea
- Bratislavský hrad
- Kuchajda
- Staré Mesto McDonald
- Výlet do Trnavy, spoznávanie historických pamätihodností
- Opekačka na Kolibe
- Bienále ilustrácií Bratislava na Bratislavskom hrade
- Železná studnička – vystúpenia hudobných skupín
- návšteva cintorínov pred Dušičkami

Záujmová činnosť detí

V roku 2019 navštevovali deti tieto krúžky:

Keramický krúžok- 2 deti

Basketbal – Šinterliga – 3 deti

Tanečný krúžok – 1 dieťa

Príprava na Monitor – 4 deti

Thajský box – 1 dieťa

Fitnesscentrum – 1 dieťa

Vareška – 3 deti

Zahrajme sa – 1 dieťa

Ruský jazyk – 3 deti

Fantastika – 2 deti

Počítačový krúžok – 2 deti

Floorbal – 1 dieťa

Športovo-pohybový krúžok – 1 dieťa

Šikovné ruky – 1 dieťa

Spolupráca Centra pre deti a rodiny Bratislava - Učiteľská s verejnosťou

- DELL s.r.o., projekt „Vianočný stromček želaní“,
- spolupráca s o. z. PROVIDA, program „BUDDY“ – zážitkové vzdelávanie pre deti z detských domovov,
- dlhoročná spolupráca s 91. zborom skautov „PRIESKUMNÍCI“ Bratislava,
- dlhoročná spolupráca s Domovom dôchodcov pri Kríži, dobrovoľnícke aktivity detí,
- účasť na podujatiach organizovaných Miestnym úradom Podunajské Biskupice,
- lyžovačky - vytvárajú rovnosť príležitosti pre dieťa,
- splavy - vytvárajú rovnosť príležitosti pre dieťa,
- cyklistika - vytvárajú rovnosť príležitosti pre dieťa,
- každý byt si organizuje vlastné voľnočasové aktivity aj v rámci komunity so spolužiakmi detí, s rodičmi, členstvo v športových kluboch,
- spolupráca s Lions Club Bratislava - akcia „Sadenie stromčekov v Malých Karpatoch“,
- spolupráca s Cambridge International School.

Štatistické údaje

Analýza odchodu, príchodu detí CDR v r. 2019:

Počet detí kapacita: 52 / skutočný stav: 42

Počet prijatých detí v roku 2019: 18

Počet odídených detí z CDR celkovo: 18

Počet odídených mladých dospelých: 6

Počet premiestnených detí na základe rozhodnutia súdu: 8

Počet odídených detí z dôvodu sanácie: 0

Počet detí do NRS: 4

Rozpočet organizácie

Zhodnotenie plnenia záväzných ukazovateľov rozpočtu organizácie

Zo štátneho rozpočtu malo CDR pridelené finančné prostriedky vo výške 637 122,00 €. Upravený rozpočet pridelených finančných prostriedkov k 31.12.2019 bol vo výške 888.874,00 € a čerpanie bolo vo výške 888.874,00 €. Navýšenie výdavkov rozpočtu z mimorozpočtových zdrojov je vo výške 11.221,55 €.

Celkové výdavky Centra pre deti a rodiny Bratislava - Učiteľská z rozpočtových ako aj mimorozpočtových finančných prostriedkov boli vo výške 900.095,55 €.

Finančné prostriedky boli použité iba na účel, na ktorý boli určené, každý výdavok bol starostlivo zvážený.

Schválené príjmy pre rok 2019 boli vo výške 9.226,00 €. Upravený rozpočet príjmov k 31.12.2019 bol vo výške 2.948,17 €. Plnenie príjmov z predpísaných platieb k 31.12.2019 bolo vo výške 3.026,86 € a z mimorozpočtových finančných prostriedkov vo výške 200 €. Celková suma príjmov je vo výške 3.226,86 €.

V oblasti výdavkov k 31.12.2018 bolo nasledovné čerpanie:

EK	Text	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Čerpanie
610	mzdy	358.279,00 €	515.270,00 €	515,270,00 €
620	poistenie	125.219,00 €	185.914,05 €	185.914,00 €
631	cestovné	1. 100 €	1.333,07 €	1.333,07 €
632	el. energia, plyn, poštovné	27.806,00 €	32.622,38 €	36.622,38 €
633	všeob. materiál	42.013,00 €	46.182,55 €	46.182,55 €
634	dopravné	6.360 €	7.975,63 €	7.975,63 €
635	údržba	2.330 €	1.204,49 €	1.204,49 €
636	nájomné	0 €	756,63 €	756,63 €
637	všeob. služby	44 461 €	69.405,20 €	69.405,20 €
640	bežné transfery	29.554,00 €	28.210,00 €	28.210,00 €
Bežné výdavky spolu:		637.122,00 €	888.874,00 €	888.874,00 €

Výdavky na NP DEI NSvZ

Kategória 610 mzdy 60.894,96 €

Kategória 620 poistenie 21.466,21 €

Spolu 82.361,17 €**Výdavky na OEKOH 3**

Kategória 632 el. energia, plyn, poštovné 71,28 €

Kategória 633 všeobecný materiál 2.119,20 €

Kategória 635 údržba 622,89 €

Kategória 636 nájomné 756,63 €

Spolu 22.570,00 €

Kategória 610 mzdy 576.164,96 €

Kategória 620 poistné v súvislosti s čerpaním miezd 207.380,26 €

Kategória 630 tovary a služby 182.049,95 €

Kategória 640 transfery 28.210,00 €

Krátkodobé ciele na rok 2020

- Zachovať kontinuitu v smerovaní, ideách, filozofii zariadenia
- Udržať kvalitu v práci odborných a pedagogických zamestnancov a v poskytovaných službách
- Zachovať stabilitu pracovných tímov
- Zabezpečiť fungovanie komunitného systému
- Prehliť vzdelávanie zamestnancov a zabezpečovať supervíziu
- Zefektívniť komunikáciu a narábanie s informáciami odborného a pedagogického tímu v prospech dieťaťa
- Zapájať zamestnancov do tvorby koncepcie a ďalšieho smerovania, podporovať ich iniciatívu
- Realizovať prieskum spokojnosti zamestnancov s cieľom zefektívňovať ich prácu
- „Miesto pre každého, každý na správnom mieste“ – udržiavať pozície s jasnými pracovnými náplňami a právomocami
- Vytvárať pozitívnu pracovnú klímu a interpersonálne vzťahy
- Efektívne hospodárenie

Konštatujeme, že Centrum pre deti a rodiny Bratislava – Učiteľská prostredníctvom vlastnej vízie, stratégie a koncepcie smeruje k deinštitucionalizácii nášho detského domova, a to cez rozšírenie služieb odborného servisu zameraného na dieťa, rodinu a mladého dospelého.

V Bratislave 25.3.2020

PaedDr. Slavka Oroszová
Riaditeľka CDR Bratislava